

Gestion de Risques et Opportunités

IPMA (Code MSH5102)

ESIEE

2015

Aloysius John
Septembre 2015

Introduction

- Gestion de Risque-Opportunité fait partie d'un management proactive, pour gérer les évènements imprévus dans les projets, dans l'organisation. Cela fait partie de la bonne gouvernance, la capacité à anticiper pour éviter à ce que les risques prennent le dessus et font dériver les résultats.
- Un système efficace de gestion de risque et d'opportunité permettra à l'entreprise de saisir les opportunités comme un atouts et agir efficacement sur le facteurs de risques en prenant les mesures nécessaire pour réduire leur impact sur le projet ou sur le fonctionnement de l'entreprise ou encore prendre les mesure appropriés pour atténuer la probabilité de leur occurrence.
- Gestion de Risques-Opportunité ne s'agit nullement pas d'empêcher les risques.

Qu'entendons-nous par la Gestion de Risque et Opportunité

- La gestion de Risques et Opportunité est une approche planifiée et systématique pour identifier, évaluer et gérer tout un spectre d'événement inattendus dans le montage d'un projet, un programme dans une entreprise et qui pourraient créer des incidences conduisant à l'Échec..
- Risques et opportunités sont les évènements qui pourraient arriver et qui pourront avoir un impact sur l'atteint des objectifs. La gestion de Risques et Opportunités est une partie centrale du management stratégique de toutes organisations.
- C'est aussi un processus par laquelle, l'Equipe de direction, les responsables opérationnels réfléchissent ensemble, recherche les moyens de solution pour prendre en compte les risques et opportunités liés aux activités respective, avec le but d'atteindre des résultats efficace et durable.

Pourquoi la gestion de Risques et Opportunités

- C'est un moyen de donner aux responsables de gestion de projet, un processus systématique et formel pour identifier et gérer les risques et opportunités.
- Pour Programmer et planifier des projets, des programmes ou services avec un niveau de risques acceptable et tolérable
- Il permet de s'assurer que les risques sont identifiés et bien gérés en utilisant des méthodes appropriées et des systèmes de contrôles efficaces.
- Pour Développer une culture organisationnelle et une attitude opérationnelle qui intègre le processus de gestion de risques et d'opportunités, parmi tous les salariés et les activités de management. Cela fait partie de la bonne gouvernance.
- C'est une valeur ajoutée aux activités de l'organisation car elle permet de concrétiser la bonne gouvernance
- Cela permet également d'allouer des ressources pour réduire les effets des risques dans les processus de planification stratégique et élaboration des plans d'action.

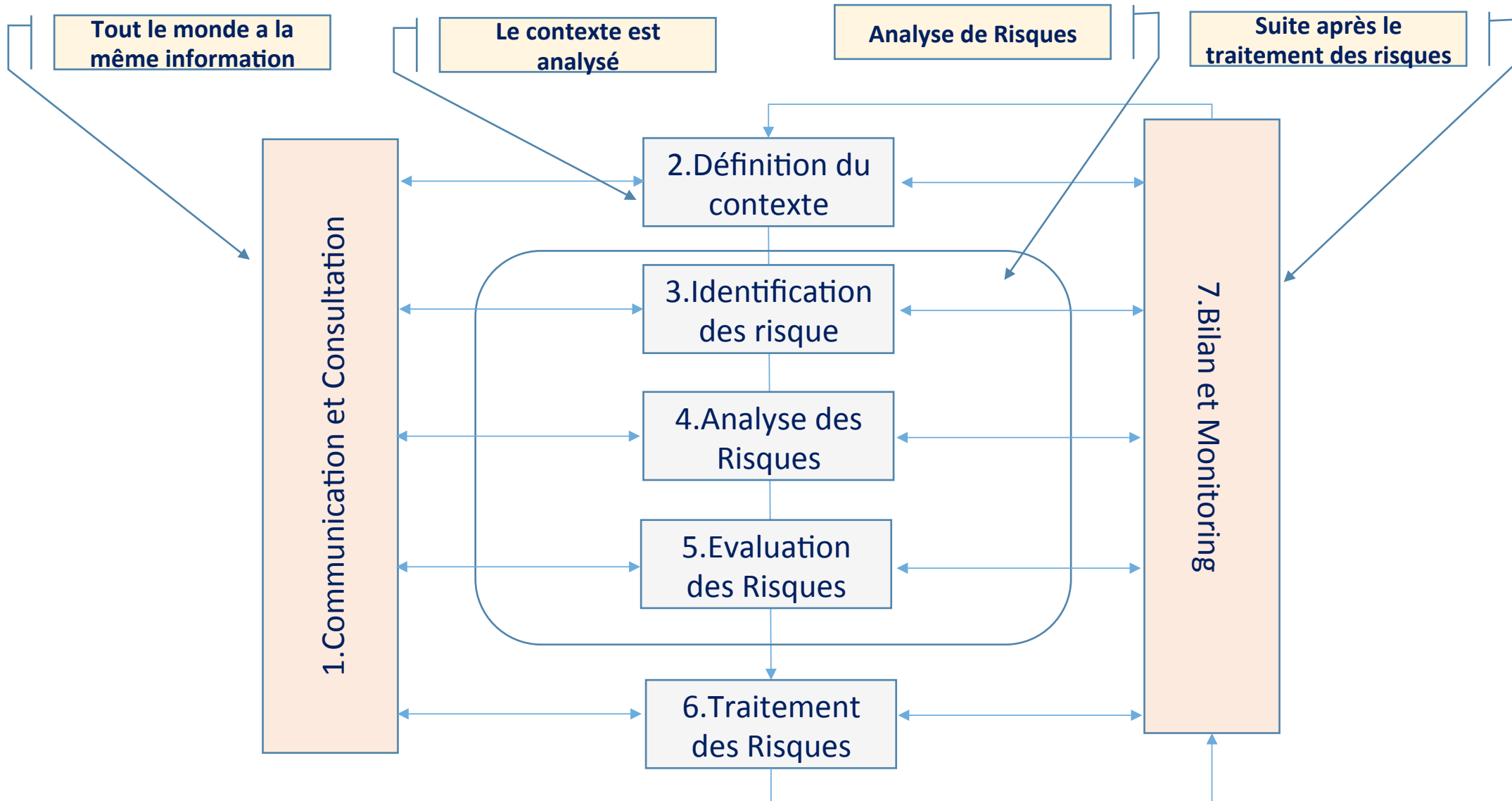
Le processus de Gestion de Risques et Opportunités : ISO 31000-2009

- Se processus se décline en 5 étapes et deux autres éléments qui sont la communication et le suivi. Pour ce qui est des opportunités ce processus est également (cf schéma Diapo 6) .

Le principe de base

1. Ce processus fait partie intégrante du processus de développement organisationnel
2. Il est également un outil de prise de décision.
3. Il permet de rendre en compte les incertitudes (inconnues)
4. C'est une méthode Systématique et structurée
5. Il est basé sur les meilleures information disponible
6. Il est facilement adaptable
7. Il permet de prendre en compte les facteurs humains et culturel.
8. Transparent & assez complet
9. Il est Dynamique et Facilite l'amélioration continue
10. Permet l'amélioration du projet et l'organisation

Le processus : Le cadre logique



Etape -1: Communication & Consultation

- Communication et consultation sont importantes dans chaque étape du processus de management de risque et opportunité. Une communication effective est essentielle pour rassembler et s'assurer que chacun des départements et des personnes concernés, la gouvernance et le management, comprennent comment les décisions liées à la gestion de risque ont été prises ainsi que la définition du processus.
- Il permet également de définir pour quoi de tel ou tel action ont été engage?
- Cette approche de communication doit reconnaître les actions à s'engager et également veiller à ce que chacun au sein de l'entreprises soient bien conscient de la promotion du risque .
- La gestion d'opportunité concerne tous les acteurs du management et de projet

Suite: Suivre module Risk Management ...

Gestion de Risques et d'opportunités-2

**Identification, Analyse et Prévention des
Risques**