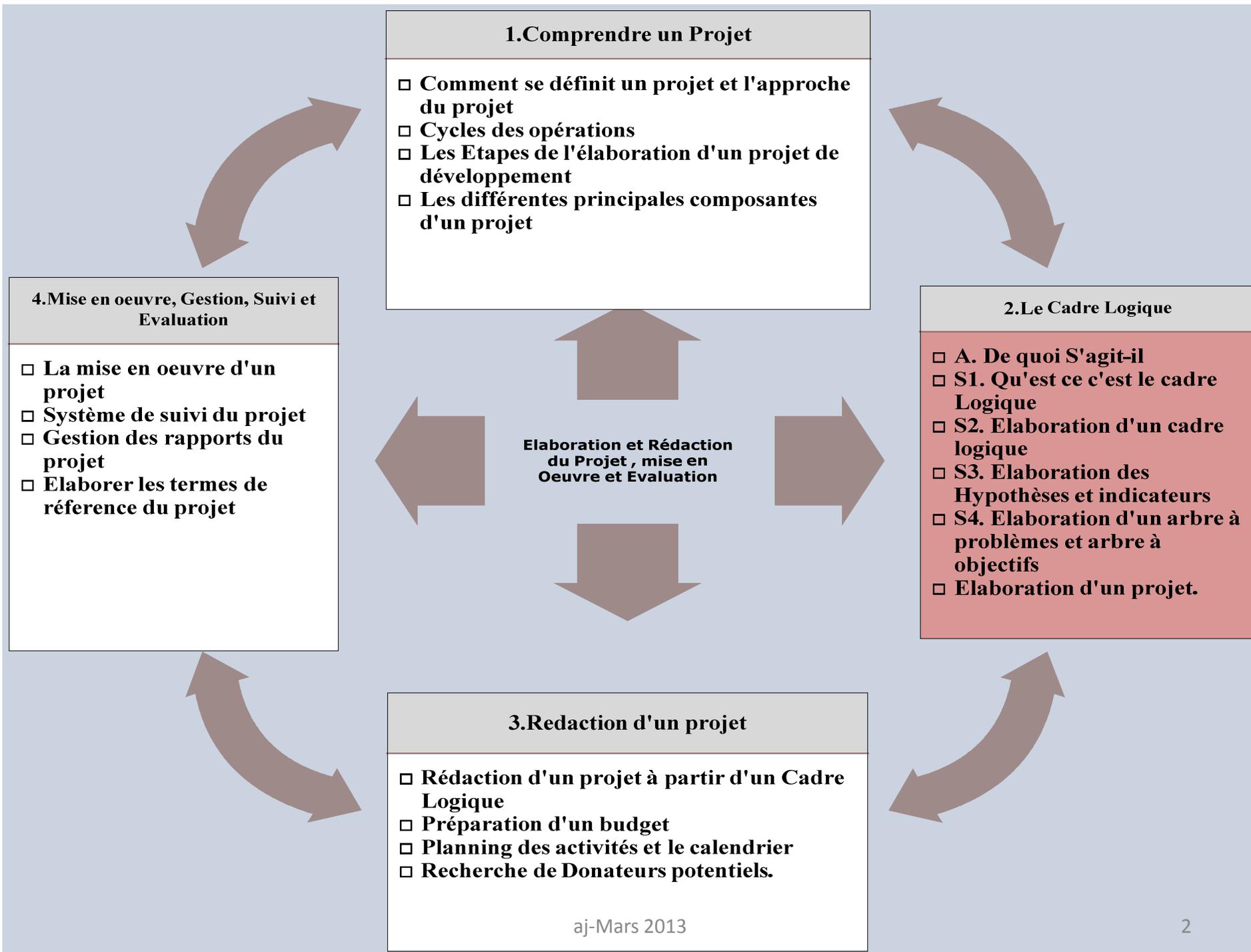


Comprendre, Analyser et Elaborer un Cadre Logique

Conception et Evaluation des Projets de Développement
Andrews University
Internationale Development Program
24-30 Juillet 2013
ACCRA

Aloysius John
Avril 2013



Objectifs

- Permettre la compréhension des terminologies utilisées dans le cadre logique
- Travailler sur un exemple de cadre logique avec une possibilité de l'analyser .
- Permettre aux participants d'avoir l'opportunité d'appliquer les connaissances dans la pratique (L'arbre à problèmes, l'arbre à objectifs et l'élaboration du cadre logique.)
- Bien saisir les aspects positifs et négatifs et l'application concrète du cadre logique dans le contexte de travail.

Session 1

Qu'est-ce qu'un
Cadre Logique ?

Un Cadre Logique : De quoi s'agit-il et la structure

<u>Objectifs & activités</u>	<u>Indicateurs</u>	<u>Moyens de vérification</u>	<u>Hypothèses (Assumptions)</u>
Objectifs Globaux			
Objectifs Spécifiques			
Résultats			
Activités	Moyens	Coûts	

Session 2

Elaboration d'un Cadre Logique

Quelles sont les informations à intégrer dans le Cadre Logique?

Le projet se décompose en : ...

PLANNIFICATION

L'Objectif Global :

Quel problème Global le projet cherche-t-il à résoudre ?

Objectifs Spécifiques :

Ce que le projet cherche à atteindre , quand, par qui, où, et il concerne qui

RESULTATS DU PROJET :

Quels sont les résultats attendus ? Quel impact ?

Quelles sont les activités ? :

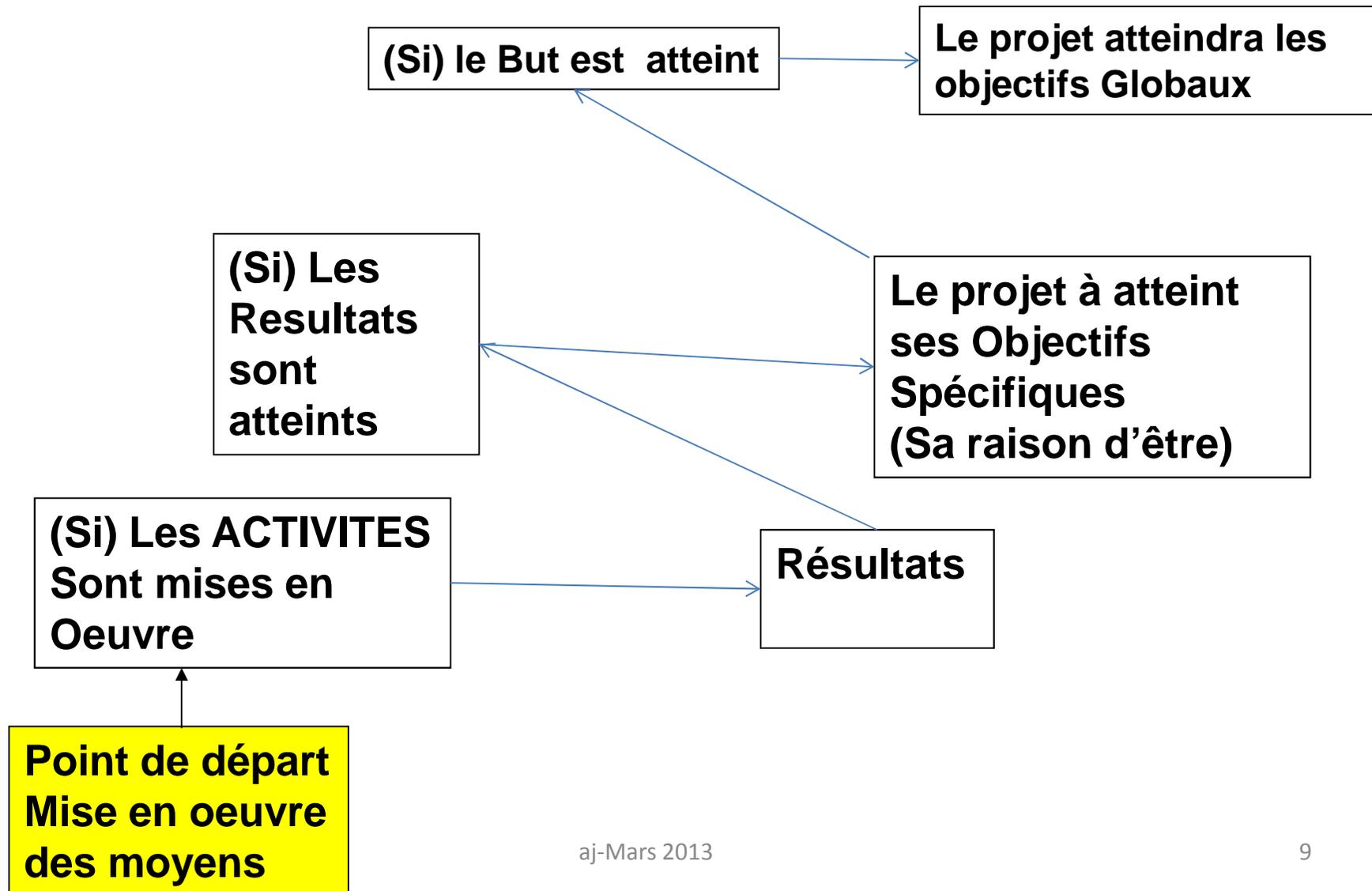
Lister les activités qui seront mises en œuvres et par qui.

MISE EN OEUVRE

Compléter la première Colonne

Description du projet	Indicateurs	Source de Vérification	Hypothèses (Assumptions)
Objectifs Globaux	<p>La contribution du projet ou programme aux objectifs d'une politique ou un problème thématique..</p> <p><i>Contribuer à la promotion de la condition socio-économique des pêcheurs mookuwars vivants dans le village de Colochal.</i></p>		
Objectifs Spécifiques	<p>Les avantages directs que le projet pourrait apporter aux groupes de bénéficiaires. L'impact attendu sur les groupes dans un temps et lieu donnés, dans le cadre d'un projet ou d'un programme.</p> <p><i>Améliorer les conditions de vie, permettre accès aux droits , prendre conscience des droits</i></p>		
Resultats	<p>Les résultats ou impacts spécifiques et directs obtenus par les activités mises en place dans le cadre du projet.. La communauté est sensibilisée, les coopératives sont mises en place, groupes de femmes mis en place et fonctionnent, Scolarisation des enfants etc.</p>		
Activités	<p>Les initiatives concrètes (tâches) à entreprendre pour produire les résultats escomptés. On les initie et les résultat seront tangibles si bien monté.</p> <p>Mettre en route les communautés, les coopératives, scolarisation des enfants etc.</p>		

La logique de l'activité aux objectifs Globaux



SESSION 3

Elaboration des Hypothèses, Indicateurs,

Des Exemples

	Description du Projet	Indicateurs	Source de Verification	Hypothèses
Objectifs Obj. Globaux	Contribuer à promouvoir les conditions S.E de la communauté Mookiuwars habitant à Colochal.			
	Permettre l'accès à l'éducation et santé ; sensibilisation à leur droits, Améliorer les conditions Economiques			
Objectifs Spécifiques	CF : arbre à objectifs			
Résultats				
Activités	CF : arbre à objectifs			

Un élément important dans le cadre logique est le facteur ou les conditions du succès ou de réussite.

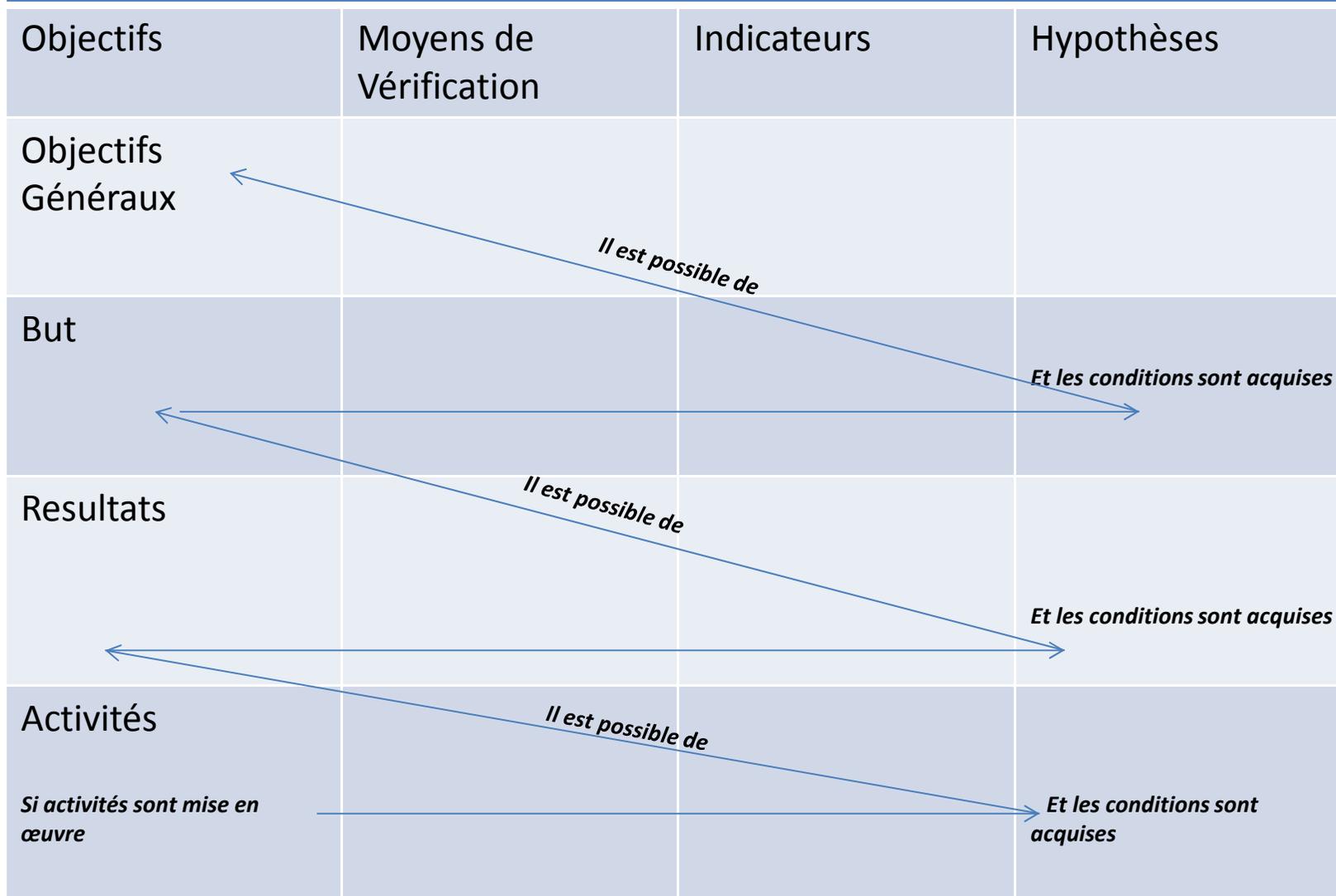
Ces Hypothèses de travail (4ème colonne) permettent de vérifier le succès du projet et éventuellement l'annuler si elles sont négatives

Qu'entendons-nous par 'Hypothèses'?

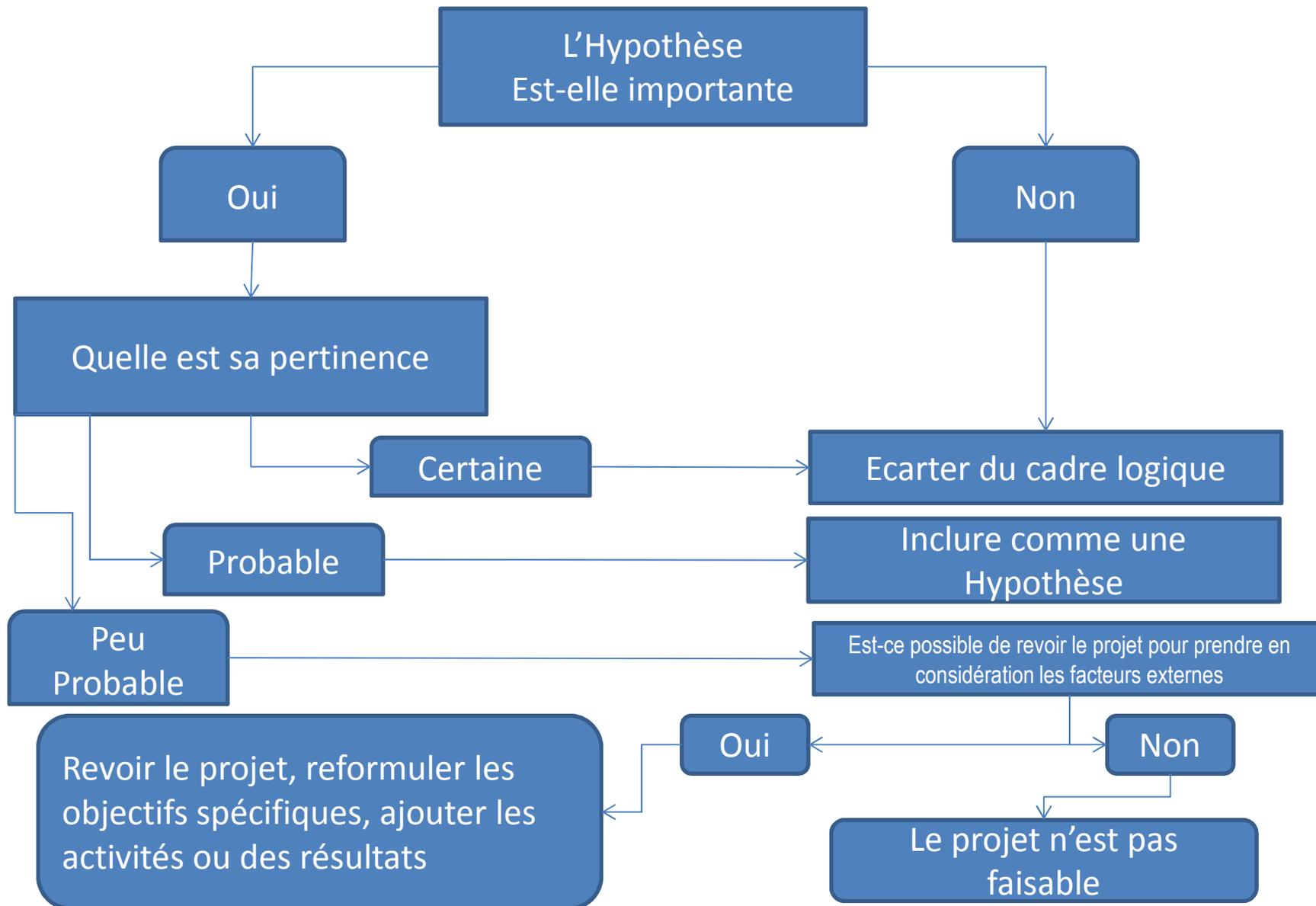
- Ces sont des facteurs ou conditions externes nécessaire pour la réussite du projet. L'organisation ne contrôle pas ces facteurs
- Il faut prendre en compte des facteurs pertinents et probables qui pourraient remettre en cause le succès du projet à chaque niveau.
- Les assomptions sont des termes positifs, car ils décrivent les conditions nécessaires pour atteindre les objectifs..
- Si une hypothèse est importante pour la réussite du projet mais risque de ne pas contribuer positivement, on les appellent des hypothèses négatives « Killer assomptions ». Il faut revoir le projet ou l'abandonner.
- Si l'hypothèse est incertaine il faut l'éviter.

Définir les conditions de réussite du projet

Comprendre la logique entre les différents éléments et établir les liens



Evaluer les hypothèses



Les Hypothèses

	Description Projet	Indicateurs	Source de Verification	Hypothèses
Obj. Généraux	To contribute to improved health, particularly of under 5s and the general health of the river ecosystem.			
But	Improved quality of river water in Tabo Province, by end of 2013.			<ul style="list-style-type: none"> - The Clean River legislation is introduced by the EPA and enforced - Up river water quality remains unchanged
Resultats	<p>1.1 Reduced volume of toilet waste discharged into river</p> <p>1.2 Reduced volume of household refuse directly dumped into the river system</p>			<ul style="list-style-type: none"> - Waste water treatment meets national standards - Fishing cooperatives meet obligations to establish waste collection systems
Activités	<p>1.1.1 Conduct baseline survey of households</p> <p>1.1.2 Prepare and deliver public awareness campaign</p> <p>1.1.3 Prepare engineering specifications for latrines and expanded sewage network.</p> <p>1.1.4 Etc.</p> <p>1.2.1 Etc.</p>			<ul style="list-style-type: none"> - Government budgets for improvements to sewage systems remain unchanged.

mesurer les progrès du Projet

Les Indicateurs

- C'est un instrument qui fournit des informations par rapport à un objet donné.
- C'est un facteur ou variable quantitatif ou qualitatif qui par des moyens simples et fiables permet de mesurer les résultats. Cela permet d'apprécier les écarts liés à une situation finale par rapport au point de départ et ainsi voir les changements apportés par l'intervention ou par les intervenants.
- C'est également une variante qui permet de mesurer les changements dans un processus
- Dans le cadre du projet, ce sont des objectifs à atteindre en terme de réalisations

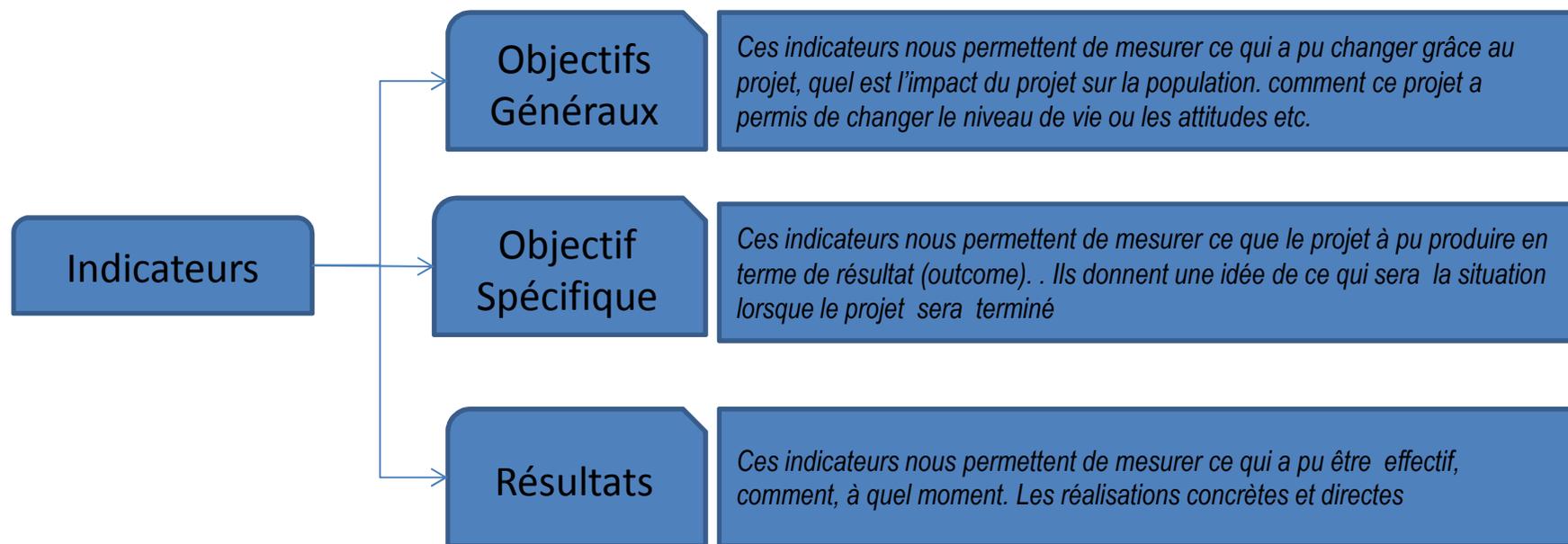
mesurer les progrès du Projet

Les Indicateurs

- Un bon indicateur doit permettre de répondre aux questions suivantes par rapport à un objectif, une activité :
- Au bout de quelle échéance (Quand – trois ans)
- Pour qui (**Quelle cible – les basses castes**)
- Qui est concerné (***Pour Qui – les mookuwars***)
- L'espace d'intervention (**où- Colochal**)
- Pour quel résultat (***Cible – le développement socio-économique***)
- Par rapport à un point de départ (***Donné de base***)

Un Indicateur doit être SMART

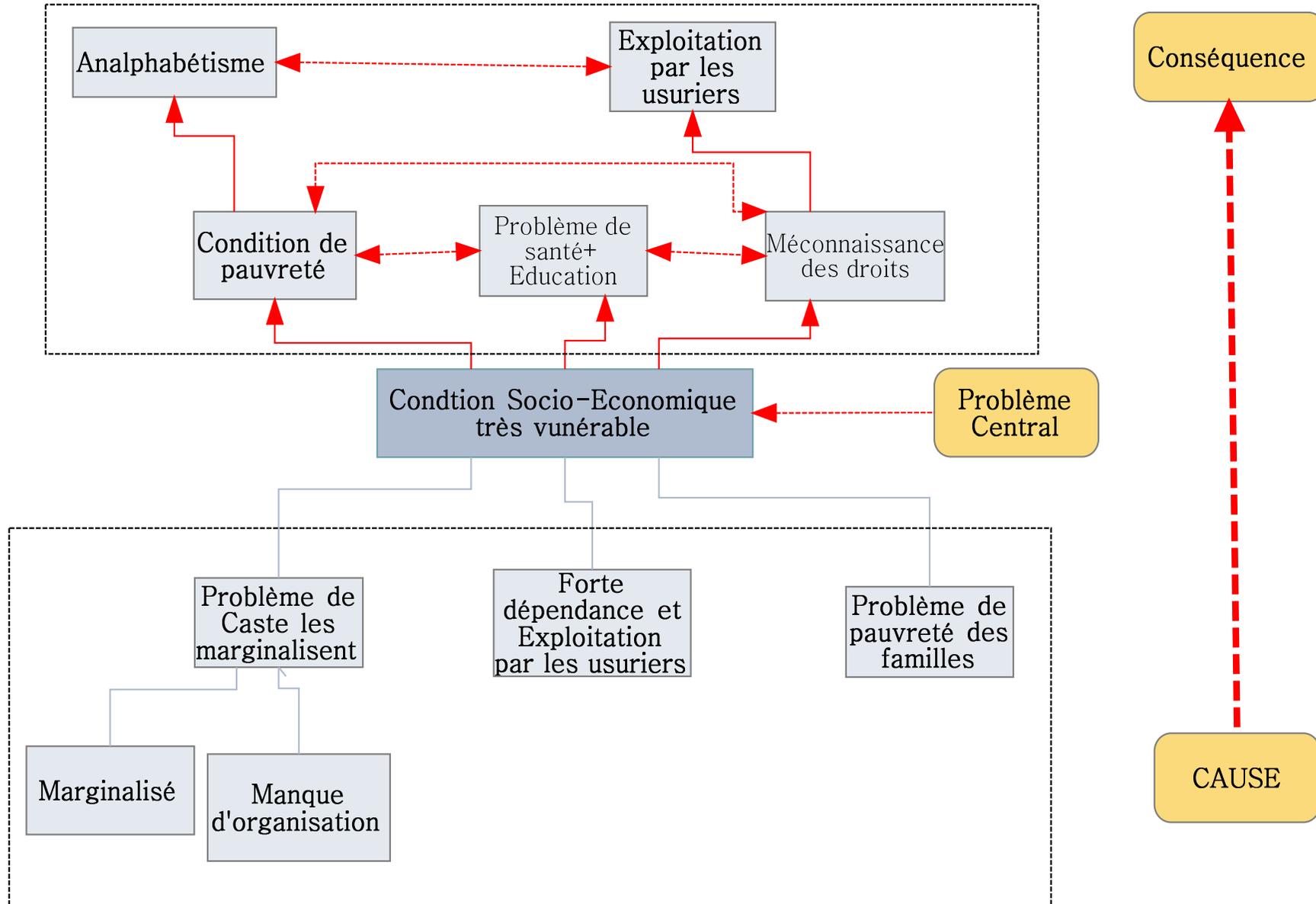
- **Spécifique** par rapport à l'objectif qu'il doit mesurer
- **Mesurable** qualitativement et quantitativement
- **Acceptable** pour ce qui est du coût
- **Répond** aux attentes d'informations des gestionnaires
- **Temps** ou la durée de la réalisation sont bien définis



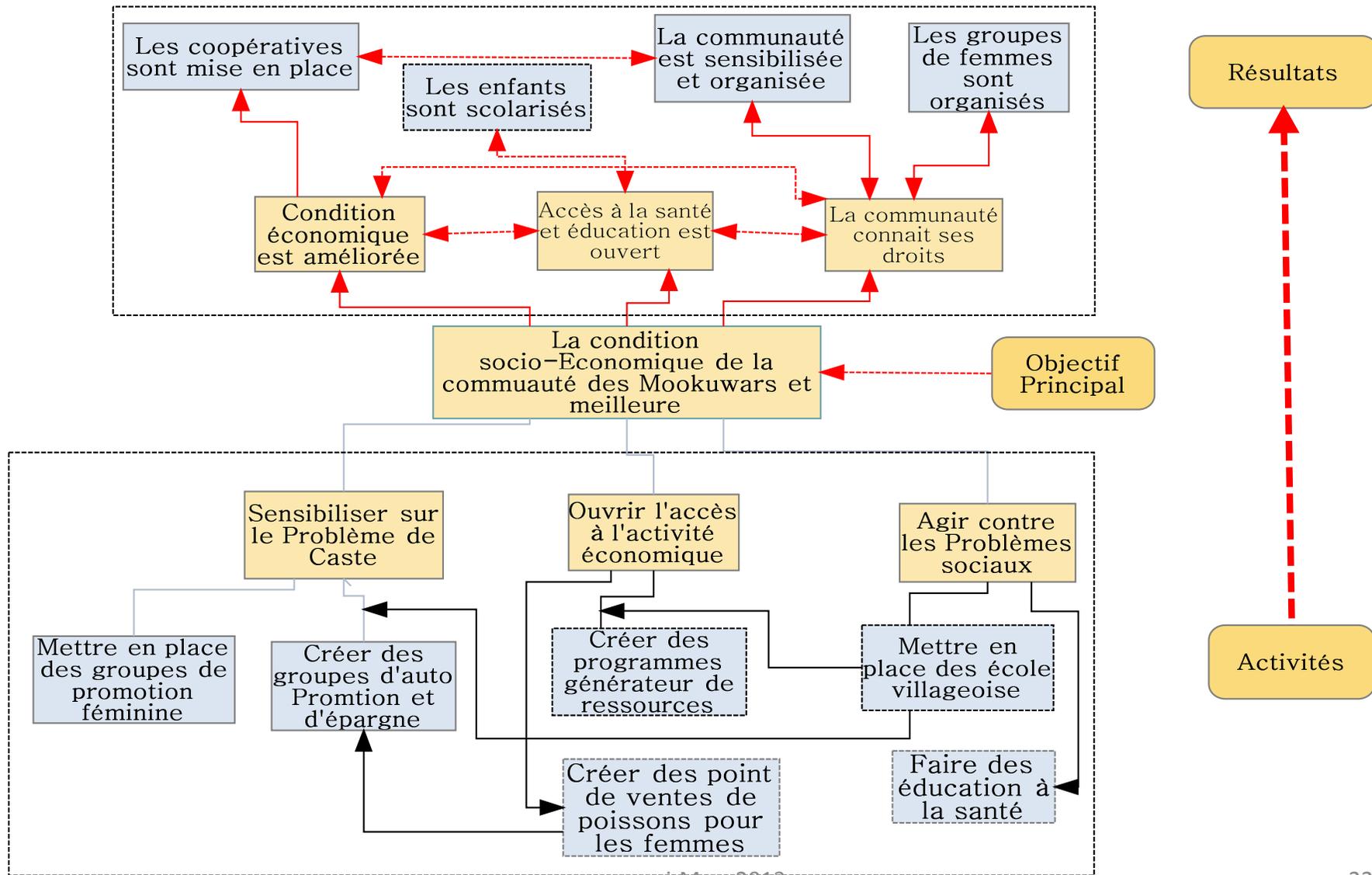
Session 4

Elaboration d'un
Arbre à Problèmes et un
Arbre à Objectifs

Arbre à Problèmes



L'Arbre à objectifs

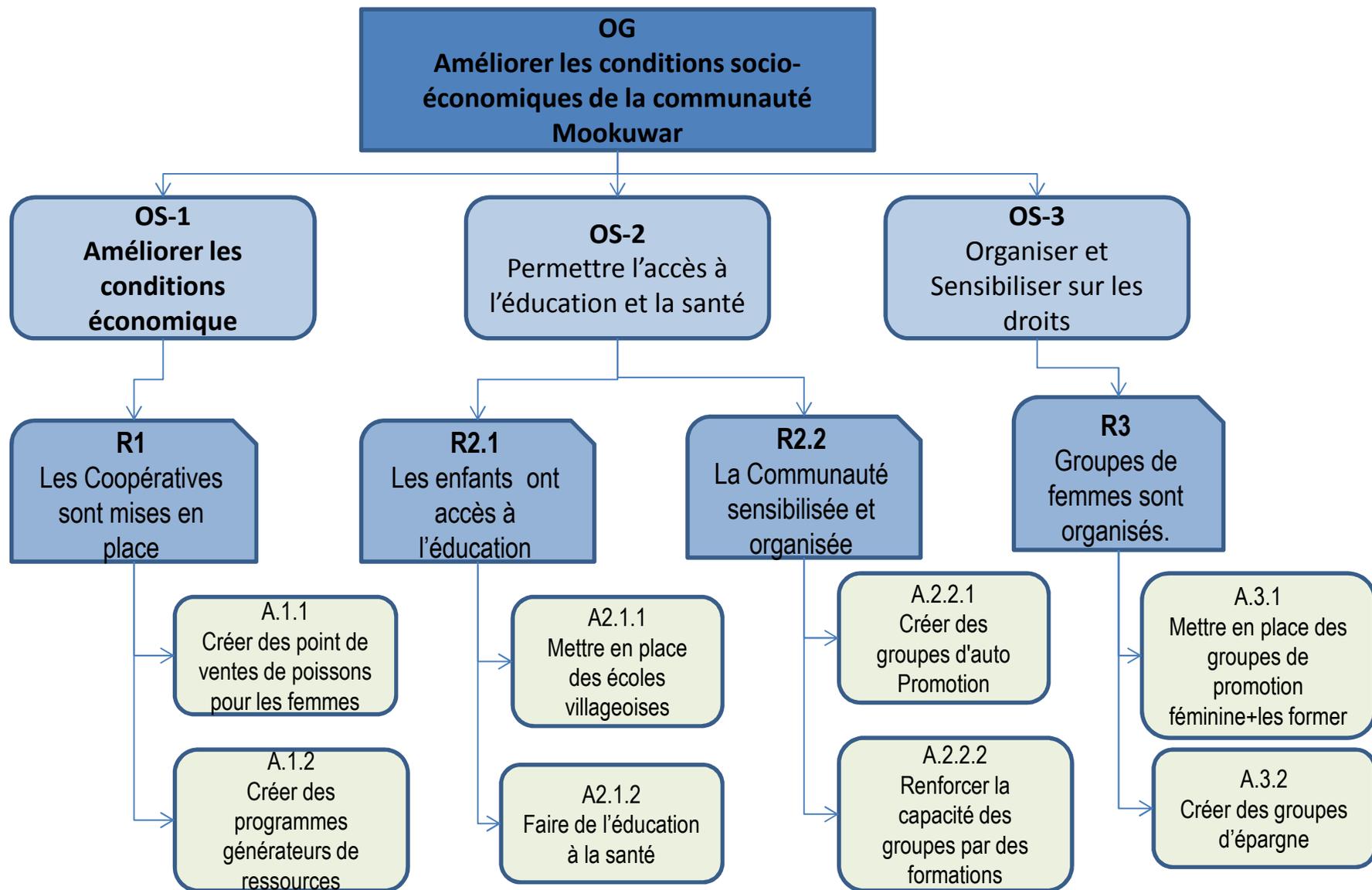


Exemple d'indicateurs, sources de vérification et Hypothèses

Description du projet	Indicateurs	Sources de vérification	Hypothèses
OS1 Sensibiliser sur les problèmes de castes	<p>Les Pêcheurs sont organisés en groupes d'autopromotion</p> <p>Au moins 10 groupes sont formés</p> <p>Chaque groupe a un bureau avec des représentants</p> <p>Ces groupes existeront et seront autonomes en 3 ans.</p>	<p>-Les membres se réunissent régulièrement</p> <p>-Des formations et ateliers de sensibilisation ont eu lieu</p> <p>-Les responsables du bureau arrivent à rassembler les membres du village.</p>	Présence d'un coordonnateur motivé et expérimenté de l'ONG sera un atout pour réussir le projet

Séquences d'Elaboration de la Matrice

Description du projet	Indicateurs	Source de vérification	Hypothèses
Objectifs Globaux 1	8	9	
Objectifs Spécifiques 2	10	11	7
Résultats 3	12	13	6
Activités 4			5



Etude de Cas – ACL

Les Pêcheurs du village de Colochal

L'Etat du Tamil Nadu est situé dans le sud de l'Inde. C'est une région où le système de caste est assez présent et pratiqué. L'économie de cet état est essentiellement agricole et pêche maritime. Il y a également des zones industrielles qui se sont développées partout dans cet état. Une des politiques du gouvernement Indien est la promotion des populations appartenant aux basses castes. Des programmes sont mis en place pour les aider à retrouver une autonomie politique, un renforcement de capacité politique pour qu'ils puissent participer dans la vie politique au niveau de leur panchayat, ainsi prenant leur destin politique et de développement économique au niveau de leur communauté. Mais malheureusement ces communautés ne sont pas en mesure d'accéder à ces programmes en raison de leur analphabétisme et leur manque de prise de conscience de leur droit.

Le district de Kanyakumari situé au sud du Tamil Nadu est particulièrement rural. La population étant engagée dans l'activité agricole et la pêche. Le système de caste est assez important et la couche de la population appartenant aux basses castes est constituée par les plus pauvres.

Colochal est un village côtier de pêcheurs et il est composé de la communauté de mookuwar, une forte communauté de musulmans, assez aisés et d'autres castes intermédiaires. Les mookuwar sont les plus pauvres, car ils sont souvent analphabètes, exploités par les autres membres de la communauté, surendettés et souvent ayant des problèmes d'alcoolisme etc. Par exemple, ils s'endettent auprès des usuriers au moment de la haute saison pour acheter des filets de pêche. Toute la pêche est alors gérée entièrement par les usuriers qui déterminent le prix et imposent la vente à des acheteurs, à des prix sous estimés.

Ils sont engagés dans la pêche côtière et par conséquent ne vont pas trop loin dans le mer. Actuellement leur activité de pêche est affectée par l'autorisation de pêche de fonds accordée aux compagnies multinationales taïwanaises et japonaises. Non seulement ils détruisent la faune et flore sous marine, ils posent également des problèmes écologiques en répandant de l'huile de moteur dans la mer, qui affecte la prolifération des poissons. La pêche est affectée et il faut agir vite pour redonner une vitalité à la pêche traditionnelle.

En raison de ces problèmes, cette communauté est fortement affectée et elle est prise dans une spirale de pauvreté. Les enfants ne sont pas scolarisés, les familles sont très pauvres et vivent dans le dénuement, beaucoup sont surendettées et sont sous l'emprise des usuriers qui les exploitent.

Le plan du gouvernement prévoit de donner une priorité au développement intégral de ces communautés pour qu'elles puissent devenir acteur de leur propre développement. Votre ONG travaille dans ce cette région et une de vos priorités est le développement intégral de la population pauvre. Vous allez mettre en route un programme de développement intégral, « Développement Intégral des pêcheurs de Colochal » sur une période de trois ans.