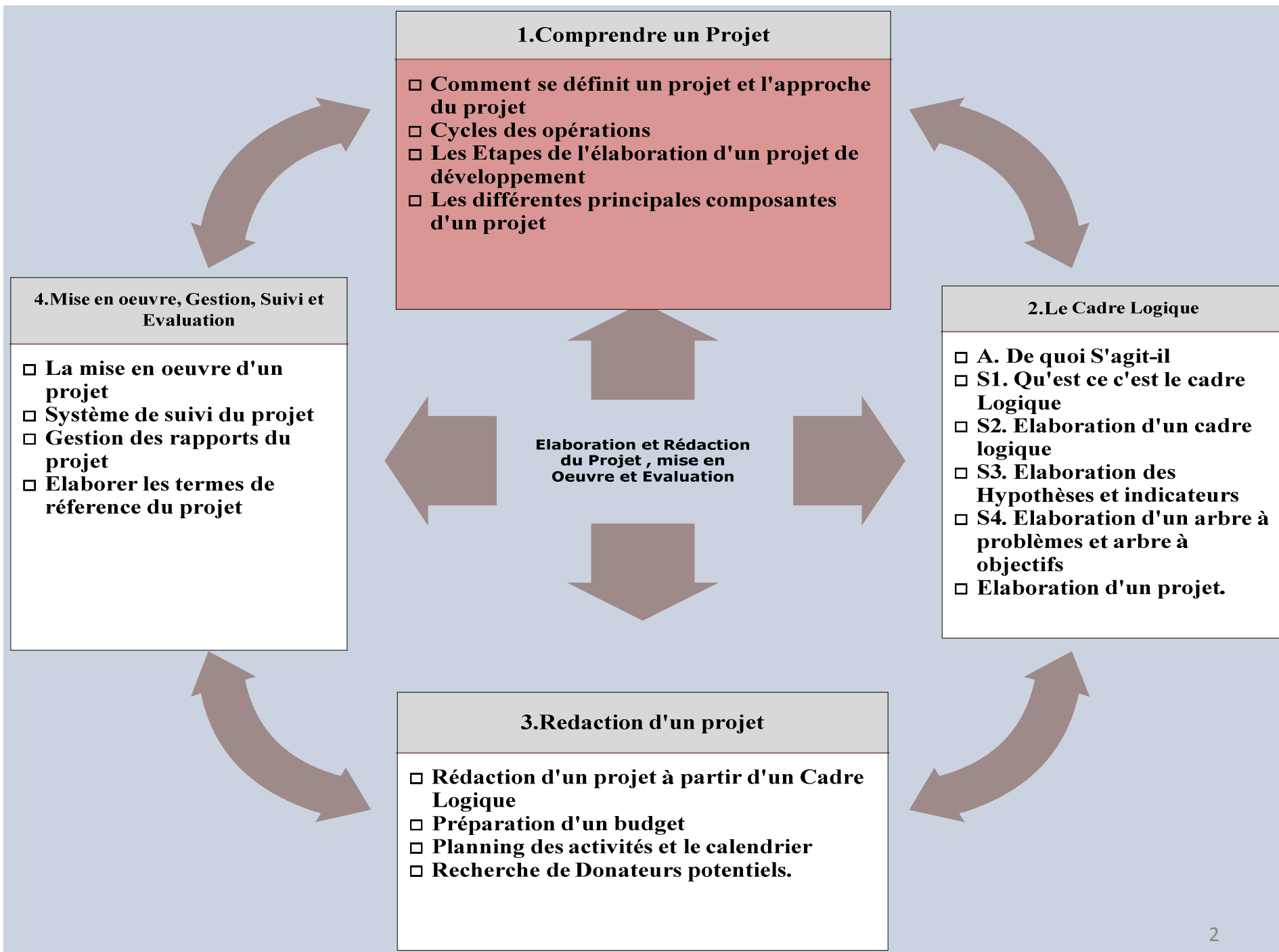


# Comprendre le Projet et sa gestion

## Concept de Base

Conception et Evaluation des Projets de Développement  
Andrews University  
Internationale Development Program  
24-30 Juillet 2013  
ACCRA

Aloysius John  
Paris, 2013



# Qu'est-ce qu'un projet ?

- ***Définition: Un projet est un ensemble d'activités visant à atteindre, dans des délais fixés et avec un budget donné, des objectifs clairement définis.***
- **Un projet comprend normalement:**
  - Des parties prenantes clairement identifiées, comprenant le groupe cible principal et les bénéficiaires finaux;
  - Des mécanismes de coordination, de gestion et de financement clairement définis;
  - Un système de monitoring et d'évaluation (pour soutenir la gestion de la performance)
  - un niveau adéquat d'analyse financière et économique, montrant que les avantages générés par le projet seront supérieurs à son coût.

# Relation Entre Politique de Développement, Programmes et projets

**La Politique** de développement se définit comme les orientations nationales ou de l'Etat face à un problème ou thème donné : Politique de Santé, Politique d'Education, Politique de Développement intégral ou rural. C'est un vaste chantier qui pourrait être financé par le gouvernement national ou par l'aide internationale.

## **un programme peut:**

couvrir un secteur entier (par ex.: programme du secteur de la santé);

se concentrer sur une partie du secteur de la santé (par ex.: un programme de soins de santé essentiels);


consister en un ensemble de projets ayant un thème/point focal ou définir un projet vaste consistant en différentes composantes.

Un Projet est un ensemble d'objectifs à atteindre par la mise en place d'activités qui permettront de résoudre un problème donné. Parfois un projet pourrait être isolé autour d'un thème ou une problématique (un projet d'épargne, projet de développement communautaire ) ou il pourrait s'inscrire dans l'ensemble d'un programme global : Programme de santé dans lequel pourra se trouver un projet de PMI.

# Pourquoi des projets de développement ?

- La mise en place des projets est un moyen de promotion du développement durable en matière économique et sociale.
- Ils permettent l'insertion harmonieuse et progressive des pays en voie de développement dans l'économie mondiale.
- C'est un outil de lutte contre la pauvreté.

# Les principes directeurs pour les projets

- (i) Adapter les modalités d'intervention pour promouvoir l'appropriation au niveau «local» ainsi que l'efficacité de l'aide
  - (ii) Axer de façon plus efficace les programmes et projets sur la réduction de la pauvreté.
  - (iii) Avoir l'attention accrue à la dimension sociale du développement, avec une attention particulière sur les groupes très vulnérables (enfants, handicapés ) et égalité de genre
  - (iv) Porter attention sur l'obtention des résultats en particulier sur le plan de la protection de l'environnement.
- 
- Bonne Gouvernance et Droits Humains
- Egalité Genre
- Dimension Environnementale

# Les défis pour initier des projets de développement

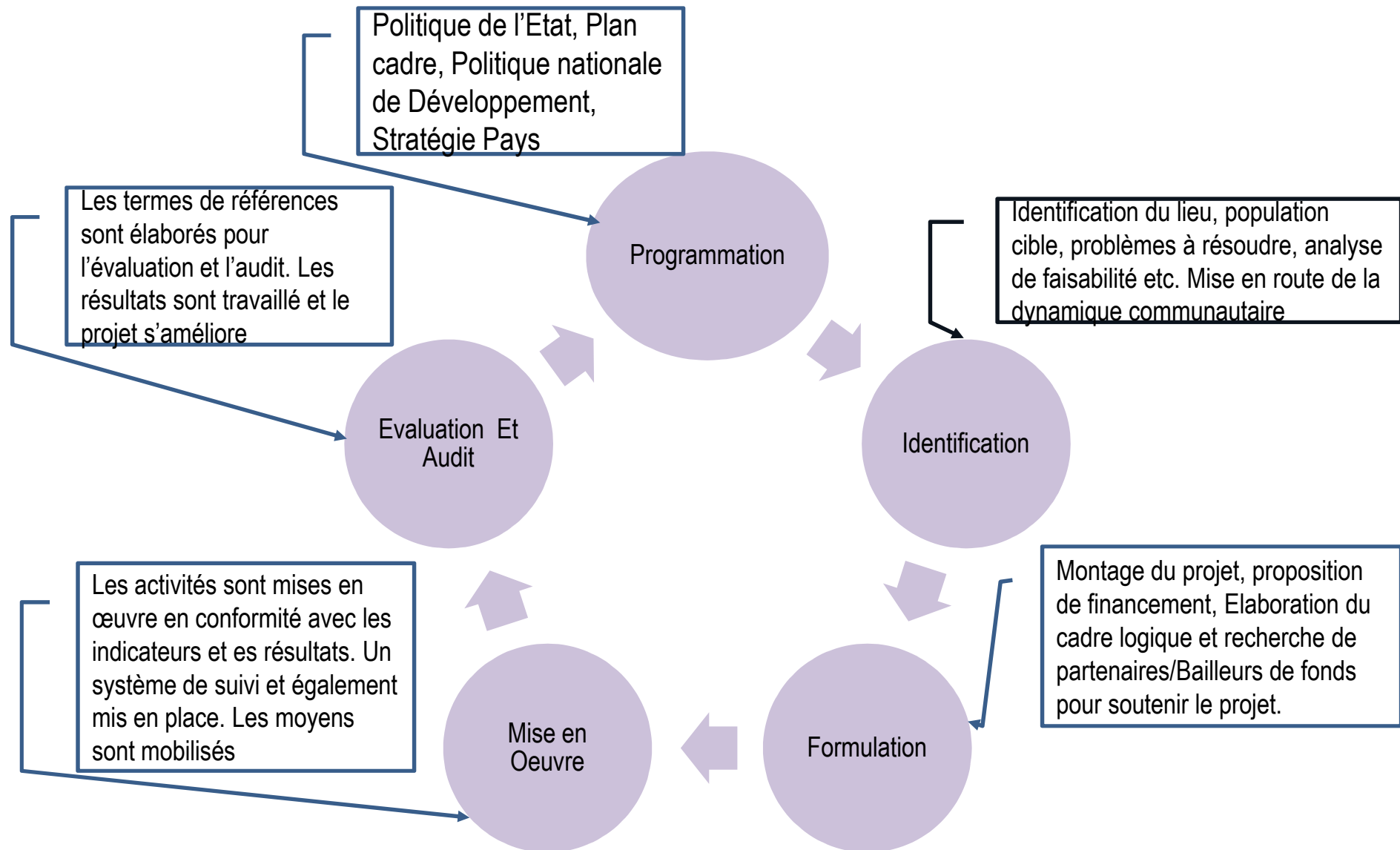
1. Ajuster les modalités d'intervention pour promouvoir l'appropriation du projet sur le plan local.
2. Apporter une attention particulière pour engager des programmes ou projets qui contribuent à la réduction de la pauvreté.

# Faiblesse de l'approche par projets

- Manque d'appropriation locale avec des conséquences négatives sur la durabilité des résultats.
- Profusion de projets financés par de multiples bailleurs de fonds, ayant chacun leurs propres méthodes de gestion, qui s'est solderaient par d'énormes (et inutiles) coûts de transaction supportés par les bénéficiaires de l'aide au développement.
- L'instauration de plusieurs systèmes différents de gestion, de financements et de suivis/rapports, a souvent miné la capacité et la responsabilité locales plutôt qu'il ne les a stimulées.
- L'approche projet a favorisé une vue étroite de la manière dont les fonds étaient utilisés sans considérer le problème de «fongibilité».



# Gestion du Cycle de Projet- Les Etapes



# Composantes du projet, développées au moment de la formulation

